

La fable du viaduc de Millau

(version JM Gandy librement inspirée de l'allégorie des bâtisseurs de cathédrales)



Il était une fois un randonneur qui marchait le long d'un antique chemin menant à Saint-Jacques-de-Compostelle. Il arriva à hauteur d'un chantier occupant un petit groupe d'ouvriers. Intrigué, notre promeneur posa la question à l'un d'eux :

- *Bonjour ! Que faites-vous donc ici sur ce chantier ?* L'homme releva péniblement la tête tout en soupirant :

- *Bof... on répare une fois de plus le vieux pont qui a été endommagé par la crue de cet automne. Enfin... Vous n'imaginez pas tout ce qu'il faut faire pour gagner sa vie !*

Et, l'air fatigué, il s'assied lourdement sur un plot de béton non loin de ses collègues visiblement guère plus motivés que lui.

Notre randonneur reprit son chemin et tomba, environ deux heures plus tard, sur un autre chantier. Il avisa l'ouvrier le plus proche.

- *Bonjour ! Alors pas trop dur avec ce soleil ? Au fait qu'est-ce que vous construisez ici ?*

L'homme releva la tête avec un demi-sourire :

- *Nous sommes en train de préparer un deuxième pont pour doubler l'ancien pont qui ne suffit plus au trafic local. Depuis que les gens du coin l'attendaient celui-là... Et notre homme se remis au travail, toujours avec son demi-sourire.*

Le randonneur s'éloigna puis tomba sur un gigantesque chantier au fond de la vallée où coule le Tarn. Malgré l'heure plus tardive tout le monde était affairé. Une vraie fourmilière. Enfin, apercevant un ouvrier non loin de lui, notre randonneur l'interpella :

- *Bonjour ! Quel est ce gigantesque chantier ?* Aussitôt notre ouvrier s'interrompit et se tourna vers le randonneur, le visage illuminé par un grand sourire.

- *Ah, c'est vraiment un chantier extraordinaire ! Nous construisons ici le futur Viaduc de Millau ! Mais désolé : je ne peux pas trop rester à discuter avec vous : le travail n'attend pas !*

Précisons que la tâche technique des ouvriers rencontrés sur chacun des trois chantiers était relativement identique. Il se trouvait aussi que leur rémunération était assez semblable.

Morale de cette fable :

- Si vos collaborateurs travaillent à la construction du viaduc de Millau, tout va bien : leur motivation sera sans doute assez spontanée.

- Si vos collaborateurs travaillent à la réparation d'un pont ou à la construction d'un ouvrage nettement moins prestigieux que le viaduc de Millau, ce sera à vous de leur faire comprendre que ces chantiers sont pourtant tout aussi importants. *Mais d'accord avec vous : il n'est pas toujours facile de motiver si l'on ne propose pas, de temps en temps, de grands projets à ses équipes...*